XIV МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЕВРАЗИЙСКИЙ
ФОРУМ ТАКСИ

6–7 августа 2026 года
Москва

Налоговая безопасность и финансовая устойчивость таксопарков

Как работать в белую, управлять кассовыми разрывами и защитить бизнес от блокировок ФНС



XIV МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЕВРАЗИЙСКИЙ ФОРУМ «ТАКСИ»
6–7 августа 2026 года, Москва

Ия Медведева

Практикующий бухгалтер, специализация — учет в таксопарках



- Основатель компании «Бухучет без пробок» — обслуживание таксопарков
- Автор курса для бухгалтеров «Школа учета в такси»
- Автор онлайн-проекта обучения водителей-ИП основам бухгалтерии
- 4 года работы в таксопарках, сотни пройденных камеральных проверок

МИССИЯ

Трансформировать бухгалтерию таксопарков в мощный инструмент легального развития бизнеса.

Каждый второй парк обращается за помощью по восстановлению учета после «пропавшего» бухгалтера

01

Парк-коннектор, 5–7 млн ₽ дохода в год

Вынужденно стал плательщиком НДС в 2026 г. из-за ошибки бухгалтера

02

Парк с 50 авто в лизинге

Полное отсутствие бухучета — восстановление обходится собственнику в крупную сумму

Почему «обеление» рынка стало испытанием на прочность

БЫЛО

- Патент на одно-два авто
- Ежедневные выводы средств на карты физлиц
- Минимальное взаимодействие с контролирующими органами
- Отсутствие корректного документооборота

СТАЛО

- Ужесточение контроля со стороны ФНС
- Интеграция ФНС с данными агрегаторов
- Блокировки счетов по 115-ФЗ
- Многомиллионные доначисления из-за отсутствия учета и непонимания закона о такси

Два пути для собственника таксопарка

Сколько времени нужно, чтобы перестать разоряться на налогах? Ответ зависит исключительно от самих собственников.

ПУТЬ 1

Поиск «обходных» схем

В условиях цифровизации ФНС — путь в никуда, ведущий к блокировкам и банкротству

ПУТЬ 2

Системная работа в правовом поле

Нанять грамотного бухгалтера, автоматизировать учет, пересмотреть финансовую модель с учетом реальной налоговой нагрузки

С какими вызовами таксопарки сталкиваются в первую очередь

1

Изменение структуры документооборота

2

3

4

5

Изменение структуры документооборота в рамках закона о такси

ЧТО ДЕТАЛЬНО ИЗУЧАЮТ ИНСПЕКТОРЫ

1. Правовые связи между компаниями внутри парка
2. Основания для расчета налогооблагаемой базы
3. Отношения с водителями
4. Корректность применения агентской схемы и работы с ККМ

ОСОБАЯ ОПАСНОСТЬ

Весь цикл — от денег агрегатора до выплат водителям — идет через одну компанию с ОКВЭД 49.32 (перевозчик)

К ЧЕМУ ЭТО ВЕДЕТ

- Все поступления от агрегаторов признаются доходом парка
- Комиссия и аренда включаются в базу повторно — задвоение доходов
- Выплаты водителям переквалифицируют в зарплату: доначисления НДФЛ и взносов — до 43%

С какими вызовами таксопарки сталкиваются в первую очередь

1

Изменение структуры документообо рота

2

Новые правила камеральных проверок

3

4

5

Ключевые изменения правил камеральных проверок

Аспект	Было (2013)	Стало (2026)
Истребование документов	Жесткие ограничения — доп. документы вне строго оговоренных случаев не истребуются	При противоречиях в декларациях — любые документы: первичка, регистры, штатное расписание
Уточненные декларации	Для освобождения от штрафа достаточно доплатить налог и пени до подачи	Освобождение только при непрерывном положительном сальдо ЕНС за весь период просрочки
Решение об отказе	Не требовало автоматических последствий	Материалы с выявленными рисками автоматически передаются для решения о выездной проверке
«Обеление» цепочек НДС	Такой акцент отсутствовал	Ускоренное возмещение НДС (1 мес. вместо 3) при >80% вычетов с контрагентами низкого риска

Проверка перестала быть формальной сверкой цифр — теперь это анализ бизнес-логики парка.

Что делать таксопарку для успешного «обеления»

1 Выстроить систему внутреннего контроля

Документировать все операции, включать в доход комиссию, аренду и удержания с водителей. Быть готовым предоставить любой запрошенный документ

2 Провести аудит контрагентов

Создать «белый список» поставщиков, проверять их через сервисы ФНС — условие быстрого возмещения НДС

3 Организовать мониторинг ЕНС

Настроить платежи так, чтобы сальдо единого налогового счета оставалось положительным

4 Готовиться к диалогу с ФНС

Реагировать на требования оперативно, аргументированно, с полным пакетом подтверждающих документов

С какими вызовами таксопарки сталкиваются в первую очередь

1. Изменение структуры документообо рота
2. Новые правила камеральных проверок
3. **Рост налоговой нагрузки в виде НДС**
4.
5.

Резкое падение маржинальности на УСН 6%

Лимит дохода для УСН снижен с 60 млн до 20 млн ₽ — многие предприниматели автоматически стали плательщиками НДС

На УСН 6% («доходы») «входной» НДС к вычету не принимается — налоговая база по НДС равна всей выручке

≈11%

совокупная нагрузка НДС + УСН от выручки

Для высококонкурентного рынка такси с низкой маржой это катастрофа

Что делать с ростом нагрузки по НДС

1

Пересмотреть бизнес-модель

Оценить переход на УСН «Доходы минус Расходы» 15%. Для парков-коннекторов одной комиссии за подключение уже может быть недостаточно, чтобы выдержать нагрузку, — стоит закладывать дополнительные направления дохода и услуги

2

Увеличить комиссию за подключение

Частично компенсировать расходы на НДС через дополнительные услуги для водителей

3

Не уходить в дробление бизнеса

Самый рискованный путь — новые рекомендации ФНС прямо направлены на борьбу с дроблением. Лучше потерять часть дохода, чем получить доначисления и штрафы, превышающие годовую прибыль

С какими вызовами таксопарки сталкиваются в первую очередь

1. Изменение структуры документообо рота
2. Новые правила камеральных проверок
3. Рост налоговой нагрузки в виде НДС
4. **Кассовые разрывы**
5.

Как возникают кассовые разрывы

Незавершенный документооборот с Яндексом

По бонусам, продвижению и корпоративным поездкам (УПД по договорам ОФ, РАМ, РАС). Если парк игнорирует документооборот, деньги «зависают» в личном кабинете до бесконечности.

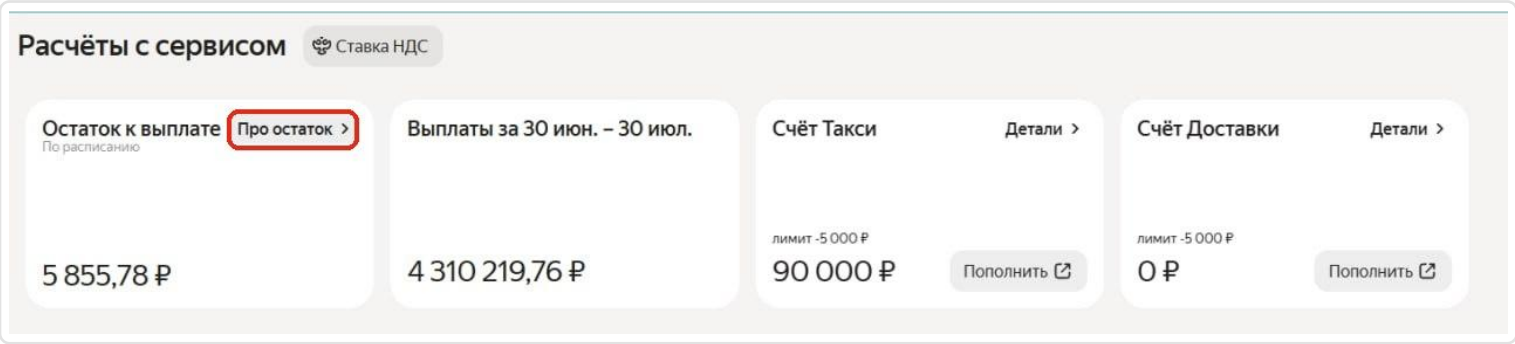
Водитель не подписал УПД → **Яндекс блокирует выплату всей суммы парку** → **Деньги «зависают» в личном кабинете**

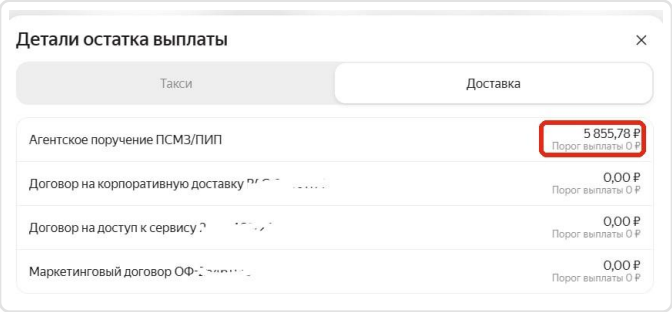
ПРАВИЛО

Яндекс блокирует выплату всей суммы парку, если хотя бы один УПД за период не подписан и не отправлен в срок в офис Яндекса

Как парк может сам проверить остаток

В диспетчерской любой парк может самостоятельно посмотреть остаток невыплаченных сумм

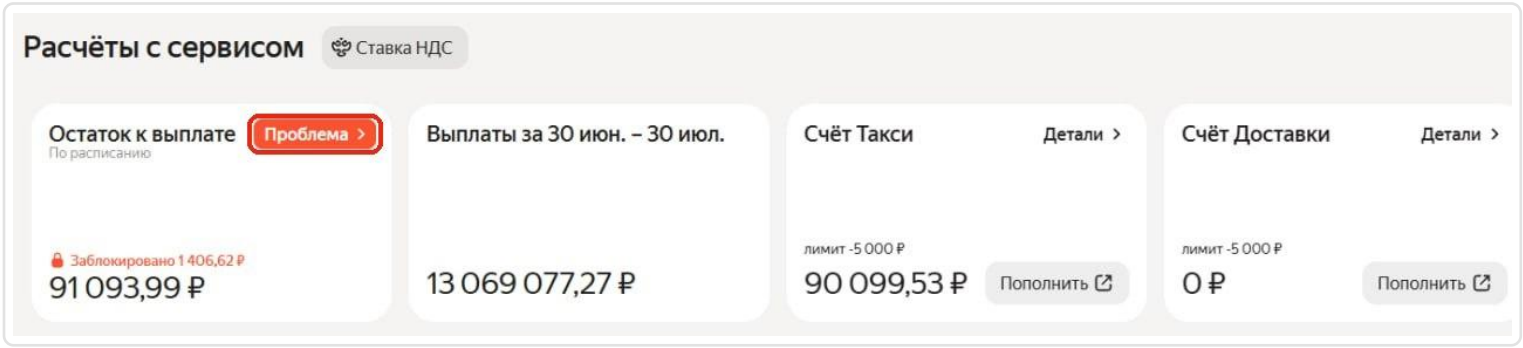


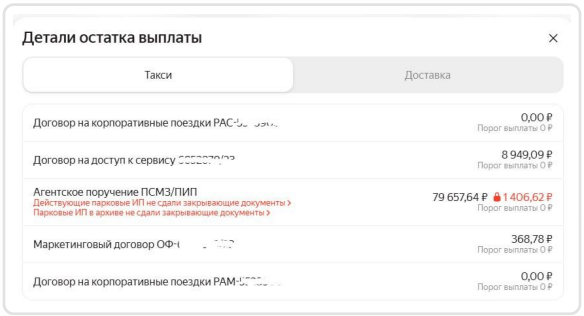


НОРМА

Сумма по агентскому поручению — это нормальная ситуация. Деньги поступят в ближайшее время.

Если документы не сданы — деньги блокируются





ПРОБЛЕМА

Парковые ИП в архиве не сдали закрывающие документы — список можно посмотреть прямо в диспетчерской.

РЕШЕНИЕ

Полный контроль над документооборотом водителей

1

Внедрить ежемесячный контроль подписания УПД

Регулярная проверка статуса УПД по каждому водителю до наступления срока отправки в Яндекс

2

Включить условие в договор с водителем

Прописать, что неподписание УПД в срок — нарушение договора, дающее парку право удерживать неустойку или блокировать выплаты до подписания. Это дисциплинирует водителей

С какими вызовами таксопарки сталкиваются в первую очередь

1. Изменение структуры документообо рота
2. Новые правила камеральных проверок
3. Рост налоговой нагрузки в виде НДС
4. Кассовые разрывы
5. **Кадровый голод**

Кадровый голод бьет с двух сторон

БУХГАЛТЕРЫ

Дефицит квалифицированных бухгалтеров

Специалисты без отраслевой специфики учитывают в доходах весь вал от агрегатора → превышение лимита УСН → парк на 3 года становится плательщиком НДС. А при первом же требовании ФНС некомпетентный бухгалтер исчезает, оставляя бизнес один на один с проверкой

ВОДИТЕЛИ

Отток водителей и их налоговая неграмотность

Водители-ИП не понимают, как вести учет и считать налоги. Кто-то бросает это, нервничает и уходит из такси — квалифицированных исполнителей на рынке становится меньше, а парку все труднее удерживать людей

«Бухучет без пробок» закрывает кадровый голод с двух сторон

«БУХУЧЕТ БЕЗ ПРОБОК»

БУХГАЛТЕРЫ

ОБСЛУЖИВАНИЕ

Бухгалтерское обслуживание таксопарков

Берем учет парка на себя, если найти толкового бухгалтера не получается

ОБУЧЕНИЕ

«Школа учета в такси»

Обучаем вашего штатного бухгалтера работать по актуальным правилам

ВОДИТЕЛИ

СОПРОВОЖДЕНИЕ

Бухгалтерское сопровождение водителей

Ведем отчетность и налоги водителей-ИП вместо них

ЛИКБЕЗ

Самостоятельная бухгалтерия для ИП

Учим водителей самих не бояться налоговой и блокировок счета

Спасибо за внимание



Ия Медведева

Практикующий бухгалтер, специализация — учет в таксопарках

«Бухучет без пробок» — обслуживание таксопарков

«Школа учета в такси» — авторский курс для бухгалтеров

«КУДИР для водил» — бухгалтерия для водителей-ИП

Все каналы и контакты — по QR-коду